

様々な企業体

Version 2 岡安 喜三郎

・「企業とは何か」

- ・ 非営利企業を含めた企業の定義：(「日本の企業システム第1巻」(有斐閣)より)
 - (1)財・サービスの提供を主な機能として作られた,
 - (2)人と資源の集合体で,
 - (3)一つの管理組織のもとにおかれたもの
- ・ 「企業(ビジネス)とは顧客の創造である」(ドラッカー)
- ・ 「経営とは企業の生き様」(前川製作所社長)
- ・ 「企業活動は信用である 資本と約束」<資本調達と約束厳守>
 - 品物を買うときを想起してみよう 品質、価格、サポート、メーカー
 - 特にサービス分野はサービス提供組織の信用が決め手。
- ・ 「企業成功の4条件」
 1. ビジョン(みんなが実現したいと思う確かな未来像)
 2. 技術力(解決技術、変換する、変化を起こす技術力)
 3. 関係性(コミュニケーション、信頼関係、出資者からの信頼)
 4. リーダーシップ(上記三点をまとめ上げるリーダー)

・企業の種類

企業概念の整理(「企業形態論第2版」(小松章著、新世社刊)より)

- ・ 経済事業組織(広義の企業)
 - 営利経済事業組織 = 私企業(狭義の企業)
 - ◇ 個別企業形態
 - 個人企業、株式会社等
 - ◇ 結合企業形態
 - 取引系列、持株会社等
 - 非営利の経済事業組織
 - 公企業
 - 協同組合
 - 自営業(家族労働)
- ・ 非経済事業組織

- 官庁（役所等）、福祉法人、宗教法人等

「市場 VS 社会」という視点からの分類：「経済の見直し」

- ・ 「市場での成功」と「人々の幸福」：大変な課題である 「両立か優先か」
 - 市場経済 VS 社会経済
 - 競争経済 VS 連帯経済
 - 集中と排除 VS 連帯と包容
- ・ **社会的企業** 制度としてはヨーロッパが先行している
 - 社会経済を担う企業
 - 社会統合をめざす企業
 - 社会目的を持った企業、社会性を持った企業
 - コミュニティに密着した企業、コミュニティ企業
 - 共通分野：医療、福祉、環境、教育、文化 etc.
 - （注）法人形態は特に問いません。しかし一般的には「一人一票」の運営。

NPO（非営利組織）について

- ・ ボランティアを基盤におく、社会目的を持った「活動体」

・ 「企業」の組織力（現在と未来）

- ・ **近代的経営組織のモデル：（伝統的モデル）**
 - 「競争に勝つ！」 モデルは軍隊組織（特にプロイセン）
 - ラインとスタッフ
 - ◇ ライン 指揮命令の徹底、ペナルティ
 - ◇ スタッフ 参謀（情報収集と方針策定）
 - 伝統的な経営手法、経営論とは、「マネジメントは命令や権限、統制に依存するし、重要視されるのは力と権限である。各々の部分や機能は分析可能で、別々の取り扱いが可能。組織は上級の幹部がリードすべきもの。かくして人は組織目的に合うように訓練される、等々」の考え方、およびこれらを根底に置いた一連の業務とそのサイクル。
 - 最大の弱点：企業の生命線である生き生きとした情報は「現場」（利用者、顧客との接点の場）にある、このことを位置付けられない。
 - 「数値のみで管理するには、仕事を知らないほうが良い」（経験則）
 - 「つめが得意」という（ヒラメ）幹部が必ず生まれる。
 - アメリカが日本から学んだもの（1980年代中盤）で、その日本は。

- ・ 「目標・方針を決める」「時間内に遂行する」「見直す」 マネジメントの原点
 - PLAN DO SEE：どのような組織でも、これなしに組織は成立しない。
 - 他人に管理されるか、自分で管理するか、自分たちで管理するか。
 - 業績数値は重要。しかし、それは様々な努力・要因の結果である。
「個人の力とチーム力」「信頼」「共感」etc.
- ・ 「チーム活動」として仕事をする（新しい仕事の仕方） 新しいモデル
 - PLAN DO SEE を押さえながら、詰めではなく、改善方向を。
 - 「他律的役割分担」から「自律的役割分担」へ、自分たちで管理する。
 - 自らの能力を会社のためにではなく他の人のために使う。（共に働く者、事業利用者、コミュニティの住人）
 - コミュニケーション
 - 共に一緒に経験し、学びあい、力を出し合いたいという人と一緒に働く。
分野や局面でみんながリーダーになる、なれるチームに。
 - みんなで総括リーダーを選出する。選ぶ責任、選ばれた責任。

・まとめ 職場を探す、職場をつくる

- ・ ハイリスク、ハイリターン
- ・ ローリスク、ローリターン

参考文献

- 「共生の大地」岩波新書 No381 内橋克人著
- 「時代のまちづくり」丸善ライブラリー 池上淳他著
- 「社会起業家」PHP 新書 134 町田洋次著
- 「定常型社会」岩波新書 No.733 広井良典著

以上

資料：様々な企業形態（「企業形態論第2版」（小松章著、新世社刊）より）

ここに資料貼り付け