

モンドラゴンの売上・就業者数推移

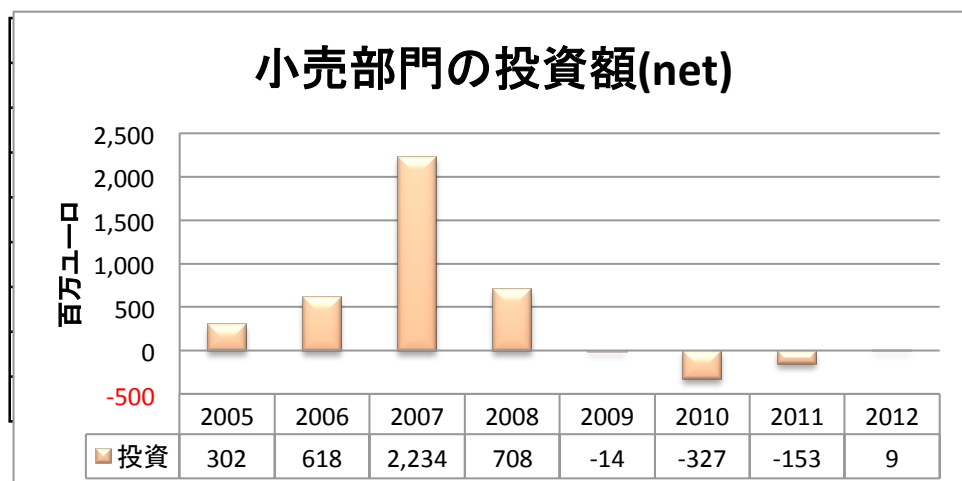
作成：岡安

年	総売上(百万ユーロ)	就業者数		生産現場	
	生産 & 小売	年末在籍者数	年平均在籍者数	組合員比率(%)	女性比率(%)
2000	7,065	53,377			
2001	8,106	60,200			
2002	9,232	66,558			
2003	9,665	68,260			
2004	10,459	70,884		81.1	41.7
2005	11,859	78,455		81.0	41.9
2006	13,390	83,601		81.7	41.9
2007	15,056	103,731	93,841	80.9	42.2
2008	15,584		92,773	83.0	43.5
2009	13,819		85,066	88.1	43.7
2010	13,989		83,859	85.9	43.7
2011	13,969		83,569	82.0	43.6
2012	12,903		80,321	85.0	43.0

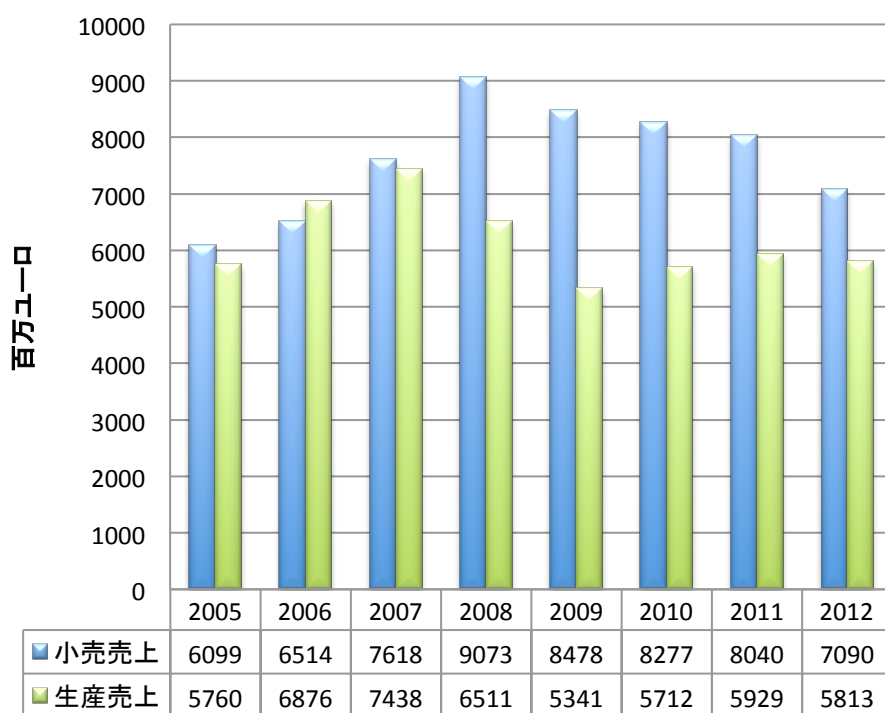
出展：モンドラゴン年次報告

就業者数の集計方法（報告方法）は2007年に変更している

特記：2007年の約2万人増は、主にエロスキのCaprabo買収（経営権取得）による1万9千人増が貢献している。2007年投資額は、2,234百万ユーロ（約3,000億円）、これがリーマンショック後の「不調」で、重くのしかかっている筈。裏面は売上と在籍者の推移



売上推移—小売(左)、生産(右)



在籍者推移—小売(左)、生産(右)

